



位 不仅 专业 ，也  
其 体 。 体  
， 位 交 中  
， 也会 为公共关 。  
位 予 位 。 不仅  
、 专业 ，也  
、  
位 书， 作 关 之一，  
、 之 。 书一  
、 位 、 交 位  
、 会 作，  
会 做 会 、 作。  
为了 书 作 ， 且  
位 ， 保 位 予 ， 《京  
位 书 作 》，供 书 作 使 。

京 位 公



---

|          |                             |           |
|----------|-----------------------------|-----------|
| <b>一</b> | .....                       | <b>1</b>  |
| 1.       | 何□ □ 书 .....                | 1         |
| 2.       | 任 位      □ 书 具      件 ..... | 1         |
| <b>二</b> | .....                       | <b>2</b>  |
| 1.       | □ 书 作 .....                 | 2         |
| 2.       | □ 书 作 .....                 | 5         |
| 3.       | 位              作 .....      | 7         |
| 4.       | 位              □ .....      | 17        |
| 5.       | 位              □ .....      | 26        |
| 6.       | 关于 业    业    作 .....        | 30        |
| <b>三</b> | .....                       | <b>31</b> |
| 1.       | □ □    关    □ .....         | 31        |
| 2.       | □ 关    □ .....              | 32        |
| 3.       | 关    □ .....                | 34        |



—

## 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会 ，  
作人 。  书从事  、  个  
、  、 入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书 具 以下两个 件：  
 以上， 具 位 作人 （  
）， 以 （ 业  ）。  
具 专业 。

任 位  书 具 以下两个 件：  
 具 专业 、  
业  。

具 专业 。





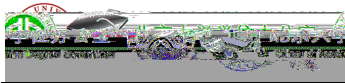
---

□ 人□ □ 中 ,  
为 , □ 入 。  
b) □ □ 会 上 、 □ □ ,  
也 以 入。 作, □ □  
□ 作, □ 。

6)

□ 书从 《 □ □

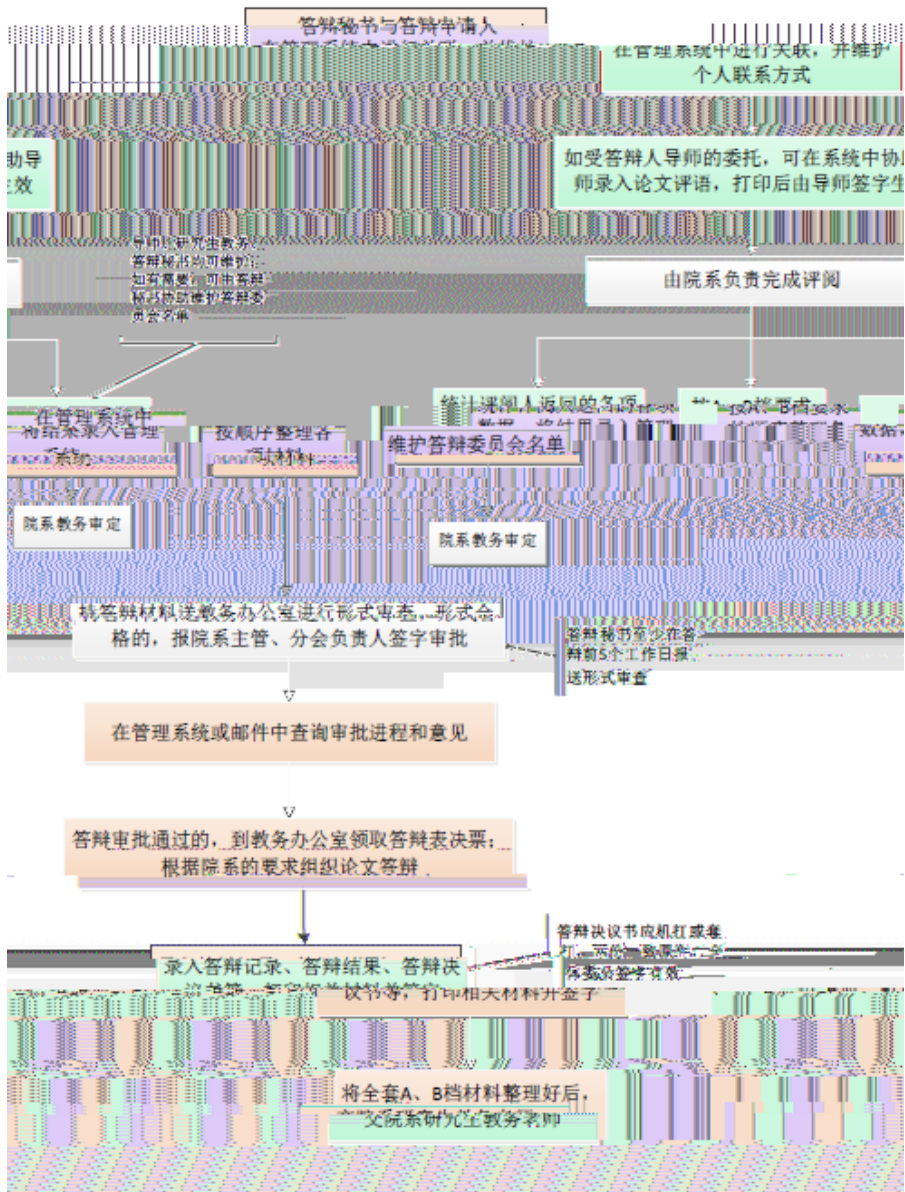




## 2. 书

### 1) □ 书 作

博士生答辩秘书工作流程图







## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

□ 书 京 信 。  
使 ( )、 。

→ □

。

, 【 】 □ “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 □ 】, 【  
□ 】, 【 书个人信 】, 【 □□ 件】 。



书个人

【 书个人信 】, □ 书个人信 , 【保  
】。

---

书与

【  □  】，  □  、  
□  、 □  ”、“  □  ” 。

【  □  】， 入 □  
□  信 代 。 【关□】 ， 中会  
一 □ □ 。

： 信 代 □ 中 交  
信 ， □ 人 □ 书。

以 上 入□□ 、 。

□□， 以 □ 书 入 □□，  
， 。 □□以 为



件。

【】下 中 【入 】，入  
保 。



人 (仅 于 )

书、 、   人上 。  
一  下，  人上  书  。

【】下 中 【  人上 】，  
侧  专 ，  专 信 。



专 ， 【 为  人】，侧 “  
 专 ”中 专 信 。 : “  专  
”中  专 ，    
。

了， 中 专 ， 【 】 。  
 人上 ， 【 交上 】。 ，



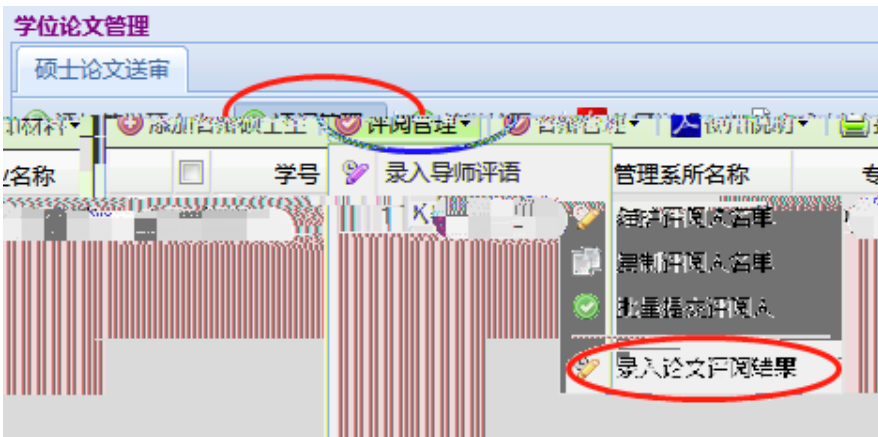
人上 不 □□□ 。 □□ ， □ □ □

。

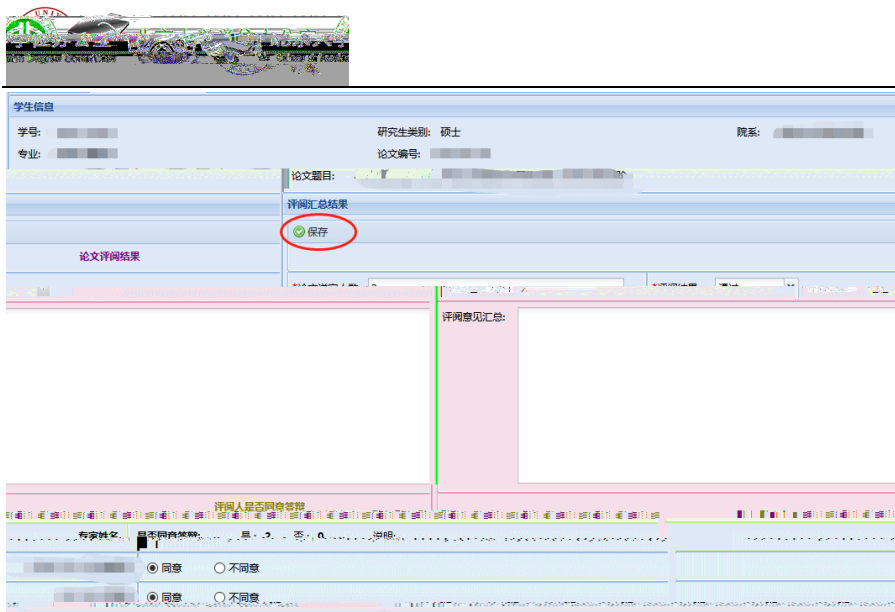


□ □ ， □中 □ ， 【□ □】下

中 【入 □ □】。



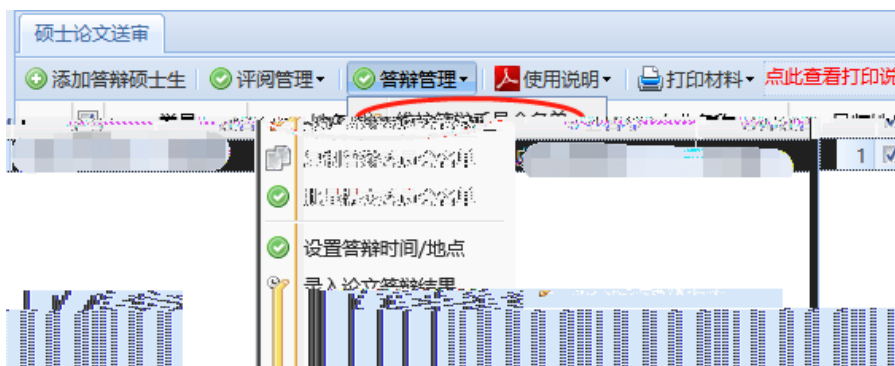
入 □ □ ， 入 【保】。



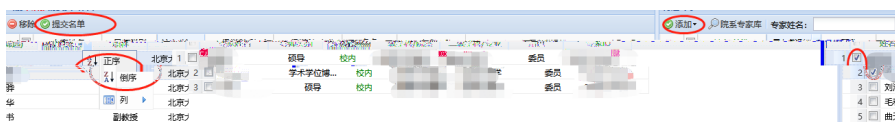
)

□ 以上，□□，也以  
书代 入。

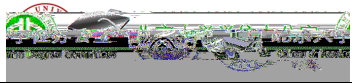
□中 □ 人，【 □ 】下 中  
【 □ 会上】。



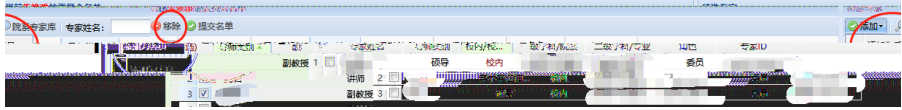
侧【 □专】□，供□专。专  
上。



□ □ 会，【 □ 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
会上 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，  
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □ □  
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， 为 书。  
□ 会上 ， □□ □ □□  
。 ， □ 会上 不 □□ 。 □  
， □ □ ， □□修 。

)

□中 □ 人 ， 【 □ 】下 中 【□  
□ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

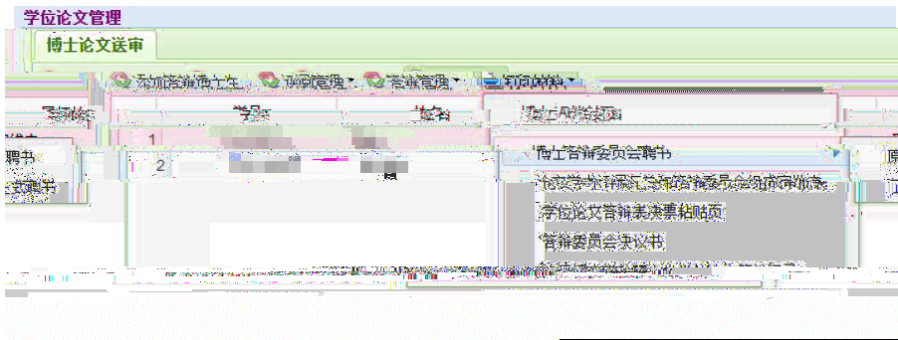
书:

a) A、B □ ， □ 关 。全  
交□ 公 ， □



。 b)  中  人 ， 【  】 下 中 【  】 ， 。 ， 会  书 （ 以  书   ）。

c) ， 【  】 下 中 关 ， PDF 件 供 使 。



，    。  ， 【  】 下 中 【  会 书】 ，  中 【  】 ， 以  、 人 。 也 入、

。





**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

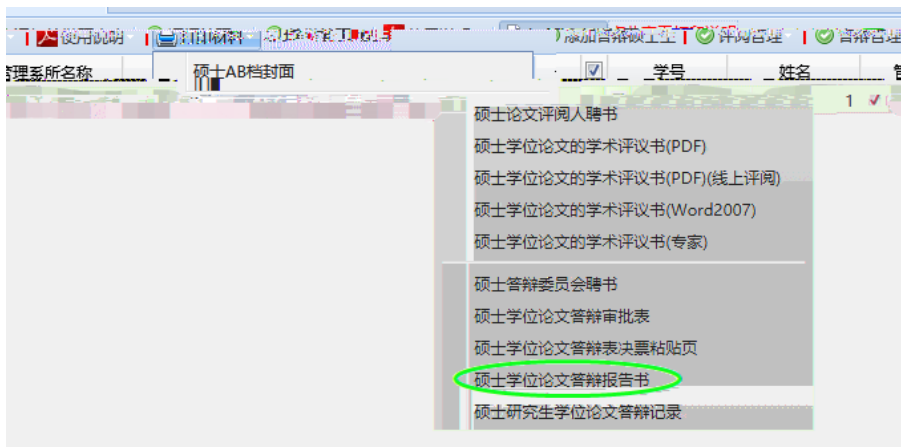
保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

、  ，  关 。

， 【  】下 中 【  
位  书】，  中  
【  】，以  、 人 。

也 入、 、 。





)

□，【□】下中【入□】，入位、业、□书□□□，保。



入□□下：



)



【            】， 下            □            ，  
件，            □□            。

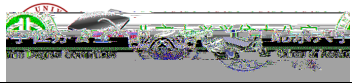


4.

作□ □, 中 会 关  
 业 业 , □ 下□ , 会  
 , □ , 保 、 为  
 件。

1)A □

|      |                               |
|------|-------------------------------|
| A    | □                             |
| A    | 从 ( 下 二 )                     |
|      | 保□ , 全                        |
| 1、   | 信 ( 、□ )                      |
|      | 于 位 交 □ 、                     |
|      | □ , □ 、<br>予 业 ( 业 ) , 不<br>不 |
|      | 公 信                           |
|      | □ □ □ , □                     |
|      | □ □ , 以                       |
| 2、 □ | 一 □ 上 □                       |
|      | 以 修                           |
|      | 全 公共□ 修 专业□<br>修              |
| 3、   | 信                             |



|        |              |
|--------|--------------|
| A      | □            |
|        | 与 □ 一        |
|        | □            |
| 4、 □ □ | □□人 、 、 全    |
| ( □ )  | 于 □          |
| 5、 □   | , 于□□人 集     |
| 6、 位 □ | □ 、 、 信      |
|        | □ □□         |
|        | 信 ; 从        |
|        | □ 会 为 人 以上(具 |
|        | 以上 )         |
|        | □ 会, 但不 任主   |
|        | □ □ 、 □ , 为  |
|        | □ 会 与 一      |
| 7、 全   | 、 , □□人 、    |
| ( □ )  | 信 ; 从        |
|        | 为 □          |
|        | □ □ □ □      |
|        | , □          |
|        | □、 、 信       |



| A           | □   |
|-------------|---|
|             |   |
| 8. 位<br>□ 书 | 信   |
|             | 书 □ 作<br>位 : 位 □□ 什么 ,<br>了些 , 些 。 不<br>, 下 |
|             | 书 □ 作,<br>; , □不□□                          |
|             | □ 位 具体 ,<br>“ ”、“ ”                         |
|             | 书 □□ , □免使 “ 们”<br>体□                       |
|             | 人 , 上                                       |
|             | 人 、 信                                       |
| 9、 京        | 信   |
|             | □□人 、 ,<br>,                                |
|             | 保 件, 件 信                                    |
|             | 上 , 不 以 □<br>修                              |
| □ : □ □     |   |



|   |  |
|---|--|
| A | □  |
|   | 会□ ; 一作□ 位 京 ; 人<br>一作□ □ 一作□ 人 二<br>作□; 关 |
|   | 人、 □□人 全                                   |

10、 位

(



|               |  |
|---------------|--|
| A             | □  |
|               | <p>□ 书 、 、□<br/>         , 不 信 充</p> <p>□ 人 □ , □修 ,<br/>         □ 修</p> <p>□ 书中任一 □ □ 不<br/>         □ □, □ □ □<br/>         书, 上 □ 位</p>  |
| 13、 位<br>上□ 人 | <p>□ 不 中, □<br/>         入 位</p>   |
| 14、 □<br>□ 会  | <p>□ 入 , 与□ 书 。<br/>         □ 中, 个人信 下<br/>         。 不 □ 入不 ,<br/>         □ □ 书</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于<br/>         人 ; , □ 会<br/>         上专</p> <p>□ 会 位专 人, □<br/>         □为 专</p> <p>□ 会主<br/>         专 任, 不 做主</p> <p>、□ 会 □ ,<br/>         □ 会人 ,<br/>         “□书”</p> |





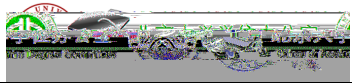
---

A

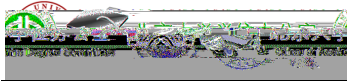


2) B

|  |   |
|--|---|
| <b>B</b>   | <input type="checkbox"/>  |
| <b>B</b>   | 从 ( 下 二 )   |
| 1、   | 信 ( <input type="checkbox"/> )  |
|  | 于 位 交 <input type="checkbox"/> 、  |
|  | <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、<br>予 业 ( 业 ) , 不<br>不                           |
|  | 公 信   |
|  | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> |
|  | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以   |
| 2、 <input type="checkbox"/>  | 一 <input type="checkbox"/> 上<br><input type="checkbox"/>  |
|  | 以 修   |
|  | 全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业<br><input type="checkbox"/> 修                                      |
| 3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/><br>( <input type="checkbox"/> ) | <input type="checkbox"/> 、 、 信  |
| 4、 位<br>( )  | 信 ,<br>, 为 件  |



| B           | □   |
|-------------|---|
| 5、 位 □<br>书 | 信   |
|             | 书 □ 作<br>位 : 位 □□<br>什么 , 了 些 , 些<br>。 不<br>, 下 |
|             | 书 □ 作,<br>; , □不<br>□□                          |
|             | □ 位 具体<br>, “ ”、“ ”                             |
|             | 书 □□ , □免使 “ 们”<br>体□                           |
|             | 人 , 上   |
|             | 人 、 信   |
| 6、 京        | 信   |
|             | □□人 、 ,<br>,                                    |
|             | 件, 件<br>信 保                                     |
|             | 上 , 不 以<br>□ 修                                  |



|   |   |
|---|---|
| <p style="text-align: center;"><b>B</b></p> | <p style="text-align: center;">□</p>  |
|   | <p style="text-align: center;">□ : □ □<br/>         会□ ; 一作□ 位 京<br/>         ; 人 一作□ □ 一<br/>         作□ 人 二作□;<br/>         关<br/>         人、 □□人 全</p>   |
| <p>7、 □□ 位</p>                              | <p style="text-align: center;">信</p> <p style="text-align: center;">□ □ □<br/>         □, 之 □价。<br/>         “ □”<br/>         。<br/>         亲 上, ( <br/>         不 , 以<br/>         会 )。 □<br/>         上</p> |
| <p>8、 □ 会 书</p>                             | <p style="text-align: center;">件</p> <p style="text-align: center;">信</p> <p>□ 会主 为亲<br/>         上, 上、 件 ,<br/>         □ 会主 、 与《 □<br/>         》中 人 一 。</p>  |
| <p>9、 位</p>                                 | <p style="text-align: center;">□ 一从 中 ,<br/>         全</p>  |

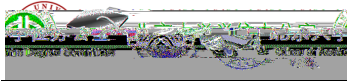


5.

1) A

|    |  |
|----|--|
| A  | <input type="checkbox"/>   |
| A  | 从 ( 下 二 )  |
| 1、 | 信 ( , <input type="checkbox"/> )   |
|    | <input type="checkbox"/> 予<br>业” “ 予 业”, 不 不<br>, <input type="checkbox"/> 上 |
|    | 公 信  |

2、



|                        |  |
|------------------------|--|
| A                      | □  |
|                        | 为亲 上,  |
| 5、 □专 □<br>书           | 份 □ □ 书,且不<br>□ 份                              |
| 6、 □<br><br>□<br><br>会 | □ 入 , 与□ 书                                     |
|                        | □ 会 人 , ,                                      |
|                        | □ 会 人  |
|                        | □ 会主<br>, 不 做主                                 |
|                        | □ 会 以 专 为主                                     |
| 7、 位 位<br><br>□□       | 信 , □ 人 上 为<br>□ 人亲 上                          |
| 8、 位 □                 | □ 位 上  |
|                        | □ 中 □与《 □<br>书》中 一                             |
| 9、 □ 书                 | 上 上 □  |
|                        | 件<br>信 一                                       |
|                        | □ 会主 为亲<br>上, 上、 件 , □ 会<br>主、 与《 □ 》中 人<br>全一 |



|             |         |
|-------------|---------|
| A           | □       |
| 10、位        | 从 中 ， 全 |
| 11、京 位<br>使 | 作□ 上、   |



2) B

|   |  |
|---|--|
| B | <u>          </u> <input type="checkbox"/> |
| B | 从 ( 下 二 )                                  |
|   | 信 (     , <input type="checkbox"/> )       |

1、





## 6. 于 业 业

《京 》 关 ，  
 习 □ ， 全□□ 习  
 ， □ 业□ 予 ； 习  
 ， 全□□ 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ ， 位  
 □□ ， 以 业□书。 业 业 作 下：

1) □ : 位□ 位 。  
 业 业 业 □ ， 以□  
 入 □ ， □ □ □；  
 业 □ ， □□先 □ ， □入  
 □ □ ， □ 关 入  
 中。 业 ， 业  
 以 从 □ □入 □ 。

2) : □□ 之 ， □  
 中 交 (一 ， 两  
 ， 共 )， □ 主 □□人 、 □  
 □ 公 ， 上□ 、 业□书 件、 □书 ，  
 交 □ 公 ( □ )。 □ □ ，  
 □□ 、 业□书。

3) : □ □ 之 ， □□ 份《  
 业□书 业□书 》， 份 位  
 □ 一□□ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位 , 先交 □ ,  
□ □□, 为以□ , □ □专 □ 。

下 ? 下

什么?

: 。 关 从 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位 □ 人一□ 专业 专业  
。 上□ 专 不 于 人, 其中 □ 位 专  
; 上□ 专 不 于 人, 其中 □ 位 专 。

位 □ 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ 书中, 一上□ 人  
, □一上□ 人□□□ 。 全□ □ 书中  
从 上 上以上□ 人 □ □ 人 ,  
位 , 不予□□ □ 。 专 ,  
□ 人仍□ 专 。



## 2.

?

: □ 会上、, □ 位会  
□□人。

人,

?

: 位 □ 会 人。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会  
人。

位 □ 会 人。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 人  
。

、主

什么 ?

: □ 会以 专 为主, 以 □  
会, 但不 任 □ 会主。 □ 会 位  
□ 专。 □ 会主 专 任。  
□ 会主 具 以上 专 任。  
□ 会上 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □□ □ 会 ,  
, 修 中 , 《 □  
□ 会 》, 位 会□□人  
, □。



## 什么?

: 位 □ 共 为以下 □:

主 □ 会上、主 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 , □ □。

体会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会 :

➤ □ 人 □□;

➤ □ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ 以不□上 □□ (□ 为 □ , □);

➤ □ 会 书;

➤ 全体 □ □ 会 书。

会, 主 □ 会 。

主 □ 会 。

上 不 ?

: 不 。 “ ” 上 上 上之 , 交 □ 会 , □ 免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、 □

会□□人 上 之 , 其他 □□ 关人 亲

上, 不 上、 上 他人代 。



?

: □ 会以不□上 □ □□□ ,  
全体 三 之二以上 为□ 。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位 : “□ ,  
□ 公 举□。” , □ , 位  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 , 以 □  
; □□ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 上, □ □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《 位 书》。

《 位 书》中 上

。

不、不  。

位  交 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蒋玉河、彭文林、黄浩、周松、张蕊